pour

aveceshang téléphone, tablette, ordinateur...



## beekast.live session tcy7





### CENTRE ALAIN-SAVARY

Autres sites utiles

Recherche

a

ACCUEIL

**EDUCATION PRIORITAIRE** 

MATHÉMATIQUES-EP

DÉCROCHAGES

**ECOLE-FAMILLES** 

DISCRIMINATIONS

**PARTENARIATS** 

**MÉTIERS** 

LANGAGES

-

### PRÉSENTATION DU CENTRE



### LETTRE D'ACTUALITÉS

Pour vous abonner, entrez votre adresse de messagerie :

#### S'inscrire

- Lire la dernière lettre
- En savoir plus



#### LES THÈMES DE TRAVAIL DU CENTRE ALAIN-SAVARY





#### RÉFÉRENTIEL DE L'EP



A travers un tableau de ressources

pour vos formations, l'équipe du centre Alain-Savary vous propose des pistes pour avancer sur la mise en oeuvre du référentiel de l'Education prioritaire.

Accéder au tableau...

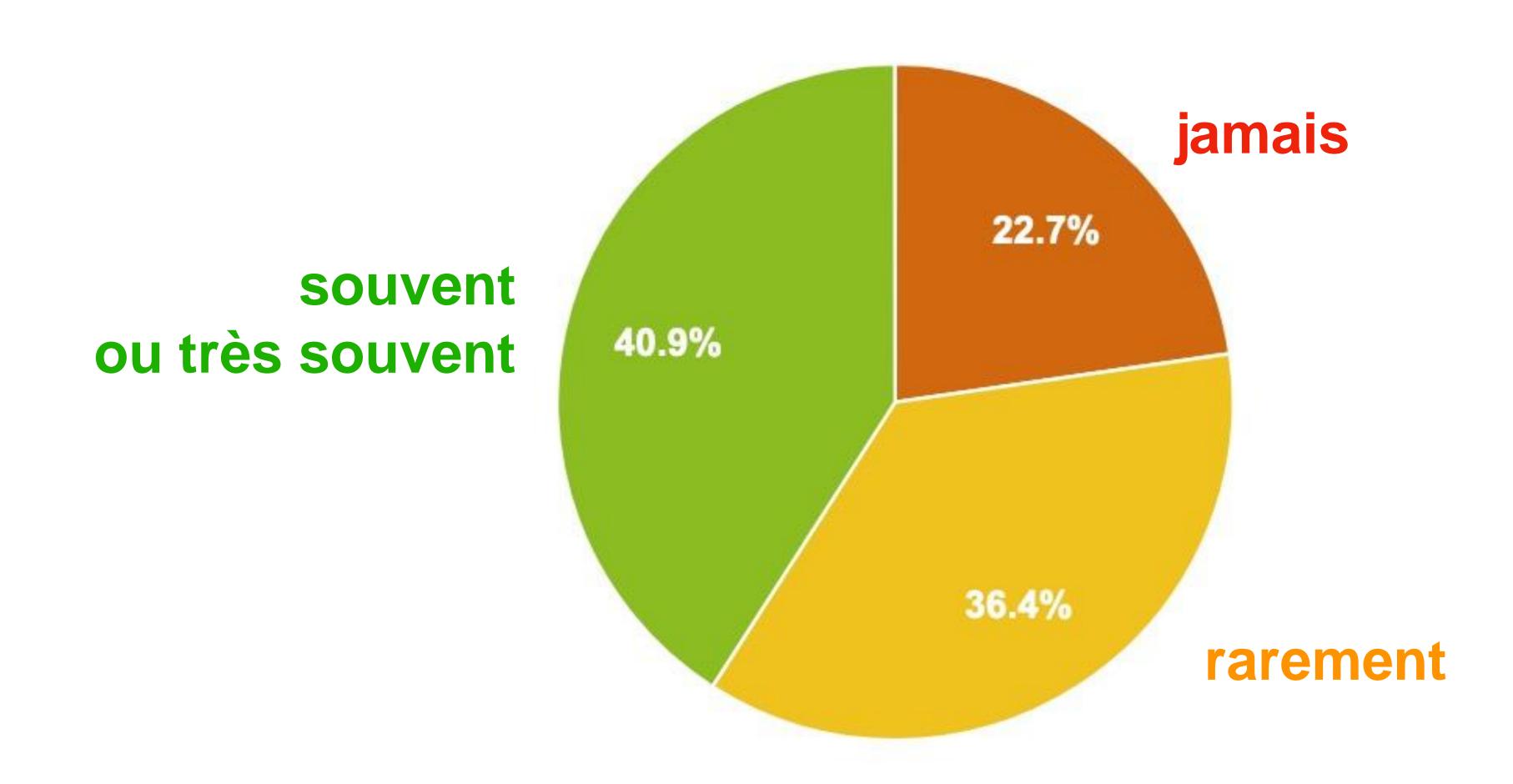
#### **PUBLICATIONS**

#### **Toutes nos publications**



« ce sur quoi on n'est pas encore d'accord est plus intéressant que ce sur quoi on est déjà d'accord... » bon, alors... comme ils ne savent pas... on va les former

### Avez-vous déjà conçu et/ou animé une formation pour l'USEP?



répondre aux attentes

### vos insaTisfactions en formation

Avez-vous déjà conçu et/ou animé une formation pour I'USEP?

attentes non satisfaites

pas conforme à l'annonce mauvais ciblage attentes/besoins

méconnaissance du public manque de recul objectifs no

objectifs non-atteints

objectifs non-atteints

hors de mes attentes

incompétence formateur intervenant autocentré manque de crédibilité

statique soporifique diaporamas lus barbant ennuyeux trop magistral trop magistral trop descendant manque de considération des formés

atique

utilité

écart théorie/réel

accord théorie/pratique

trop théorique

méconnaissance des obstacles

méconnaissance de la réalité

trop théorique

pas assez pratique

modalités pas innovantes

trop théorique

rythme

manque de concret

manque de mises en situation

manque mises en situation

débats stériles manque mise en activité

manque de participation parole monopolisée

travaux de groupes trop longs

techniques type colo

manque d'échanges qualité échanges

manque interactivité

interactions

contenus

redondant pas appris grand chose contenu inadapte contenu inadapté manque de contenus manque de connaissances à réinvestir contenu animation sans contenu trop généraliste trop de notions pas approfondies pas assez théorique théorie/pr

non réutilisable dans mon contexte

supports non adaptés

non adapté à mon territoire manque référence outremer

pas d'outils utilisables

manque d'outils

manque de temps manque de temps manque de temps

manque de suite manque de suivi

trop court

espaces

manque de participants

problèmes matériels

public trop hétérogène

groupes trop importants

modalités

### vos saTisfactions en formation

Avez-vous déjà conçu et/ou animé une formation pour I'USEP?

répondre aux attentes

adéquation aux attentes sentiment de sortir grandi

enrichissement

stimulation

évolution de point de vue objectifs respectés

formateur compétent

« ben, l'inverse... »

contenus

échanges de pratiques interactions/expression

alternance théorie/pratique

théories utiles

théorie/pr atique

mise en pratique

interactivité

contenu riche

explications claires

outils produits pistes outils utiles et acceptables outils applicable, concret repartir avec un plus réinvestissement synthèse

convivialité

temps « immersion » sérénité dynamique

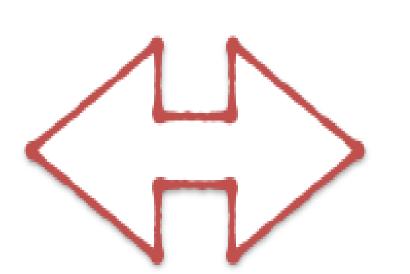
modalités

temps informels engagement participants

espaces de décompression

utilité

# ce qu'il faudrait faire



les faire apprendre les faire réussir malgré tout

Tous, vraiment?

# ce qu'on arrive à faire

### le temps

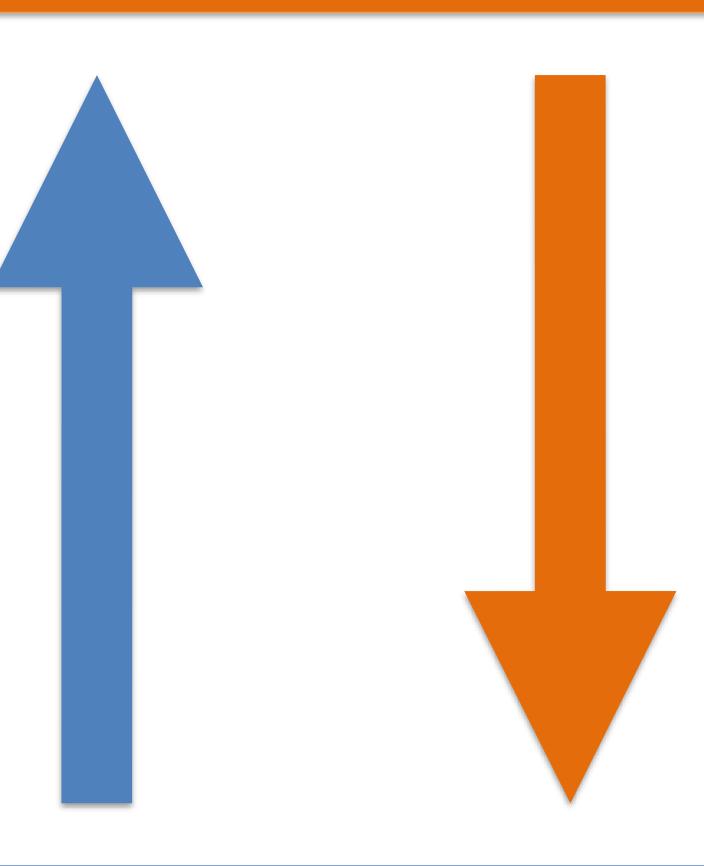
la fatigue les *autres* la « formation » la structure

### connaissances

### Comprendre pour transformer

#### Scénarios ascendants:

- -Visent à modifier les connaissances des enseignants en amplifiant leur pouvoir d'agir.
- privilégient l'accompagnement de **l'action** qu'ils contribuent à préparer et à analyser



#### Scénarios descendants:

- -Visent à modifier le pouvoir d'agir des enseignants en amplifiant **leurs connaissances**
- visent à transformer les pratiques à partir de ses connaissances, notamment par des principes d'action

Transformer pour comprendre

action

### entendu en atelier...

« la formation, un outil politique de développement » « mais quels sont les objectifs de formation ? » « ben le but c'est de faire connaitre l'USEP! »

```
« quels sont vos besoins ? »
« zone de mutualisation et d'échanges »
« c'est de faire vivre la rencontre! »
```

```
« le DFF, vous y êtes ? »

« cadre national »

« mais c'est un cadre non-obligatoire »
```

```
« on va continuer à jouer »
« on parle après du lot du gagnant »
« vous avez trois joker »
```

```
liquidation « brise-glace »
« les blasons »
« les patates »
« le world café »
« le jeu des enveloppes »
```

rois qu'on a pris un peu de retard

Avez-vous déjà conçu vos préoccupations si/quand vous prépar et/ou animé une formation pour I'USEP?

répondre aux attentes

répondre aux attentes répondre aux attentes répondre aux attentes

répondre aux besoins être comprise de tous adapté à tous être intéressant dynamisme qualité pédagogique recenser les besoins quel est l'objectif? faire du sur-mesure

> être concret être ludique

mises en situation techniques d'animation ne pas être magistrale

faire participer être attractif

accessibilité

reproductible technique animation répartition théorie-pratique équilibrer les temps faire participer

la sécurité

théorie/pr atique

pertinence du sujet

définir des contenus précis

respecter le cahier des charges respecter le cahier des charges

stabilité équipe formateurs problème du HTT

distinguer USEP et EN l'image que les gens ont de l'USEP faire connaitre les outils USEP présentation outils USEP

diversité stagiaires diversité du public

désignés ou volontaires ?

intéresser au rôle des élèves

avoir assez de stagiaires

contenus

logistique logistique

> moyens humains et finances

trouver le bon créneau

aller au bout

lieu et accueil lieu adéquat

manque de temps

timing

modalités

déboucher sur des rencontres

s'approprier la formation

qualité des supports

contexte local

utilité

Une attente, une question? un lieu

Développer la formation in entre pairs avec la création de réseaux et de liens.

Pour être efficace, la réponse aux besoins doit être directement en phase avec ceux-ci. Cette réponse doit être très rappment gérer et intéresser un groupe de personnes d'horizons diverson, peut-on Comment avec autant motiver les d'efficacité, former enseignants à un public contraint so formetion des gens

qui viennent pour pointer mais qui ne

mettent aucune bonne volonté, mais

bon je pense qu'il n'y a pas de recette

miracle, si?:) Par rapport à l'éducation nationale: est-il judicieux et efficace d'imposer des formations à des adultes ? Comment former des enseignants lorsque la thématique ou le domaine est uniquement règlementaire ou institutionnel (contenu ennuyeux)?

> Comment rendre une formation dynamique quand les stagiaires

Comment s'assurer que la formation va transformer les

Capacité d'investissement ou de pratiques professionnelles ou réinvestissement de chacune et associative que les des les apports

théoriques descendants et les chacun Positionnement du curseur pratiques ou activités doivent ils « engagement « de chacune et s'équilibrer?

et/ou animé une formation pour I'USEP?

Avez-vous déjà conçu

#### L'avant formation : pour

mieux adapter Une rénovation totale. La formation doit partir de la demande de la base. Se pose le problème du recueils des besoins.

trouve son compte?

techniques d'animation

formation à distance soit

réellement une plus value.

Est-il possible d'apprendre à lier apport de contenu contrôler ses gestes pour rester et embarquer tout le maître de ses émotions ?

monde découvrir de nouvelles techniques d'animation et de modalités

Comment différencier lors d'une formation, afin que chacun

Apprendre des techniques d'animationment faire pour

pédagogiques à utiliser en formation d'adultes

à l'écoute?

bien avoir un auditoire

Comment gérer un apprenant qui cherche à vous "disqualifier" dans votre position de formateur en formation formation de

formateur) comment inclure les

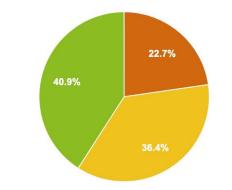
nouveaux moyens d'échanges (téléphone, tablette, ...) afin de davantage personnaliser

J'attends une réel accompagnement de l'Education Nationale en termes de remplacements des animateurs USEP en charge d'une classe pour permettre leur participation aux formations mises en place par l'USEP (une convention qui ne dit plus "remplacement en fonction dos movens " \

fondamentaux de l'activité APS support Est-ce que la formation des animateurs peut se faire en parallèle avec celle des parents?

approfondir les

mettre les adultes en situation de créer des séances à leur tour pour d'autres



### Une attente, une question?

Développer la formation informelle entre pairs avec la création de réseaux et de liens.

Pour être efficace, la réponse aux besoins doit être directement en phase avec ceux-ci. Cette réponse doit être très rapide.

Comment motiver les enseignants à se former

doit-on, peut-

on avec autant d'efficacité, former un

public contraint

On a toujours en formation des gens qui viennent pour pointer mais qui ne mettent aucune bonne volonté, mais bon je pense qu'il n'y a pas de recette miracle, si?:)

Comment rendre une formation dynamique quand les stagiaires sont nombreux?

comment gérer et intéresser un groupe de personnes d'horizons divers ?

Par rapport à l'éducation nationale: est-il judicieux et efficace d'imposer des formations à des adultes ?

Comment former des enseignants lorsque la thématique ou le domaine est uniquement règlementaire ou institutionnel (contenu

ennuyeux)?

### Une attente, une question?

Une rénovation Est-il possible

totale. La formation doit partir de la demande de la

base. Se pose le problème du recueils des

besoins. Comment différencier lors d'une

compte?

Apprendent les itechniques d'animation.

pour que la

formation à

distance soit

réellement une

plus value.

L'avant formation : lier apport de

pour mieux adapter contenus et

techniqu

es

d'animati

on

formation, afin que chacun trouve son

Comment faire d'adultes

pour bien avoir

un auditoire à

l'écoute?

embarquer tout

découvrir de monde

nouvelles

techniques

d'animation et

de modalités

pédagogiques à

utiliser en

formation

Besoin en formation

(formation de

formateur)

d'apprendre à contrôler ses gestes pour rester maître de ses émotions

> Comment gérer un apprenant qui cherche à vous " disqualifier" dans votre position de formateur?

comment inclure les nouveaux moyens d'échanges (téléphone, tablette, ...) afin de davantage personnaliser la formation?

# « Demandes » et « Besoins »...

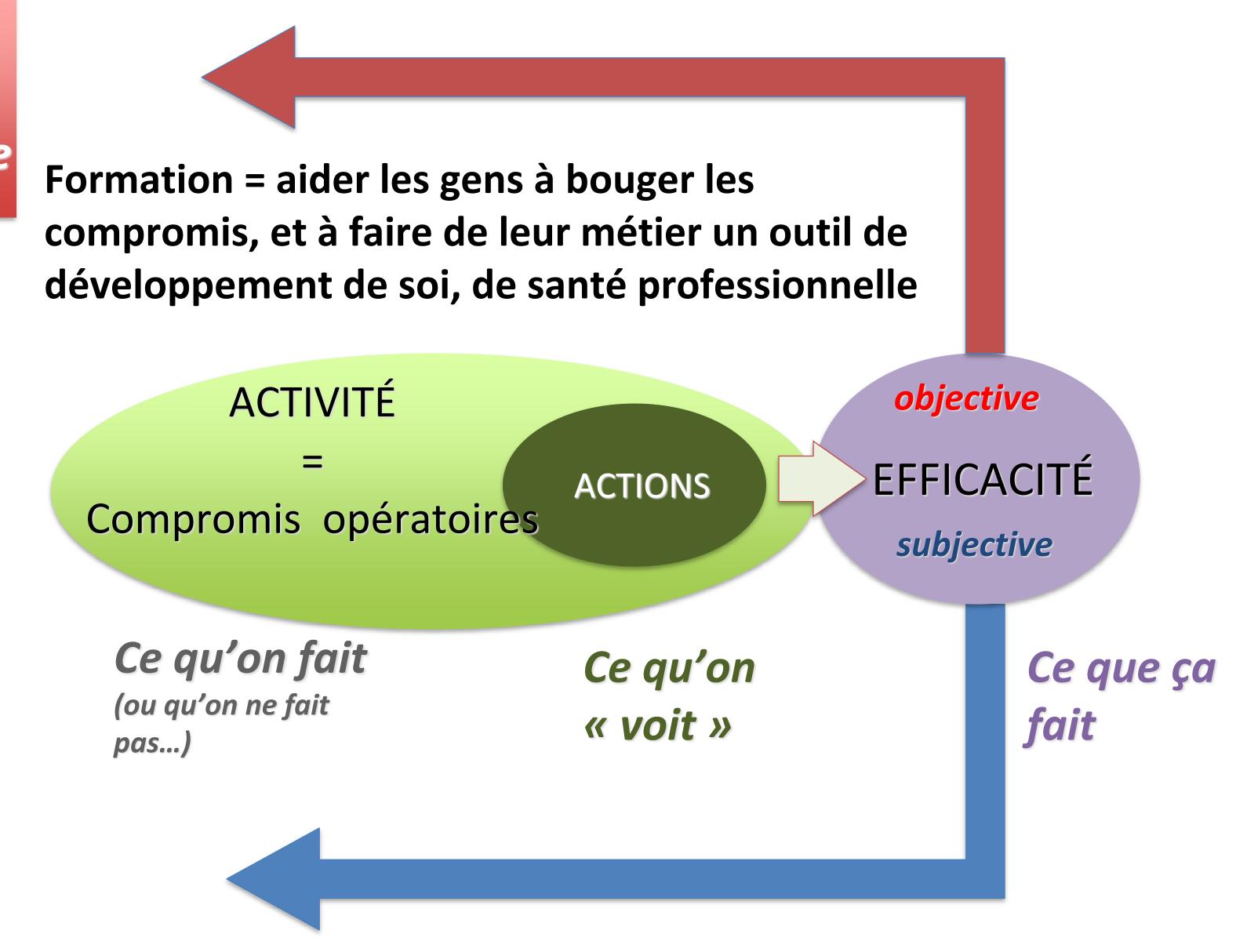
« Un adulte n'est prêt à se former que s'il trouve une réponse à ses problèmes dans sa situation. »

**Bertrand Schwartz, 1989** 

« Tant qu'il n'a pas été satisfait une première fois, le besoin ne connaît pas son objet. »

Alexis Léontiev, 1975

Prescriptions Ce qu'on me demande Conflit de logiques Opérateur Ce que ça me demande



Permettre la rencontre entre les salarié-e-s des différents secteurs du Mouvement, favoriser la connaissance mutuelle

des enjeux et des

fonctionnements

présenter des outils et ressources (vidéos...) montrant la mise en œuvre d'une rencontre sportive associative

> **Echanger et** analyser sa pratique de formateur-trice



**Connaître les rudiments** 

de la gestion comptable

Eprouver

un outil

Partager des savoirs, des références théoriques

Mener un travail autour d'une

APSA avec une fédération sportive

de référence du

Mouvement

**Appropriation d'outils** 

facilitant la gestion

quotidienne du, de la

délégué-e

Découvrir et

s'approprier des

ressources **USEP** 

**Appropriation des** contrats de développement

Partager

le(s)

métier(s)

Identifier

des problèmes

de métier

Ramener

le réel

départementaux

Des buts, en formation

Vivre une rencontre

sportive associative en

questionnant la mise en

actes de nos valeurs et

questionner la Partager un projet commun

Evaluer une action



**Envisager le** programme de l'année à venir en se nourrissant des résultats et bilans des actions de l'année

D'abord, partir d'un vrai sujet de difficulté en annonçant ne pas avoir toutes les réponses...

Évaluations, référentiels, vidéos, travaux d'élèves

Lire ensemble le réel

... pour progressivement soigner le collectif et la controverse... pour construire des réponses pédagogiques opératoires

### Faire connaître le prescrit

pour ne pas en rester aux idées préconçues Cinq directions pour la formation

### Accompagner dans la durée

Prendre le temps, gagner la confiance, tester et faire des retours

### Partager les références

Croiser les lectures et les modèles explicatifs

### Oser les outils

Présenter ce qui existe Faire « à la manière de... » Compiler, piller

**Participants** 

l'ancrage sur les préoccupations des formés

17%



15%

la pertinence de la conception

15%

la participation des formés

15%

le plus

la qualité de l'accueil

10%

les nouvelles technos

important dans une formation

le manque d'accompagnement des stagiaires dans le temps

24%

Participants

participants

### le manque d'envie des formés

18%

la difficulté à traduire la commande

11%

la taille des groupes

le manque d'innovation

11%

ce qui rena difficile une formation

10%

### Trois temps

### Prévoir

### Qu'est-ce qu'on me demande de faire ?

- La commande
- Les moyens
- Le négociable
- Le non-négociable

### c'est quoi le problème...

- pour l'institution?
- pour les élèves ?
- pour les personnes formées ?
- pour les formateurs ?

### Concevoir

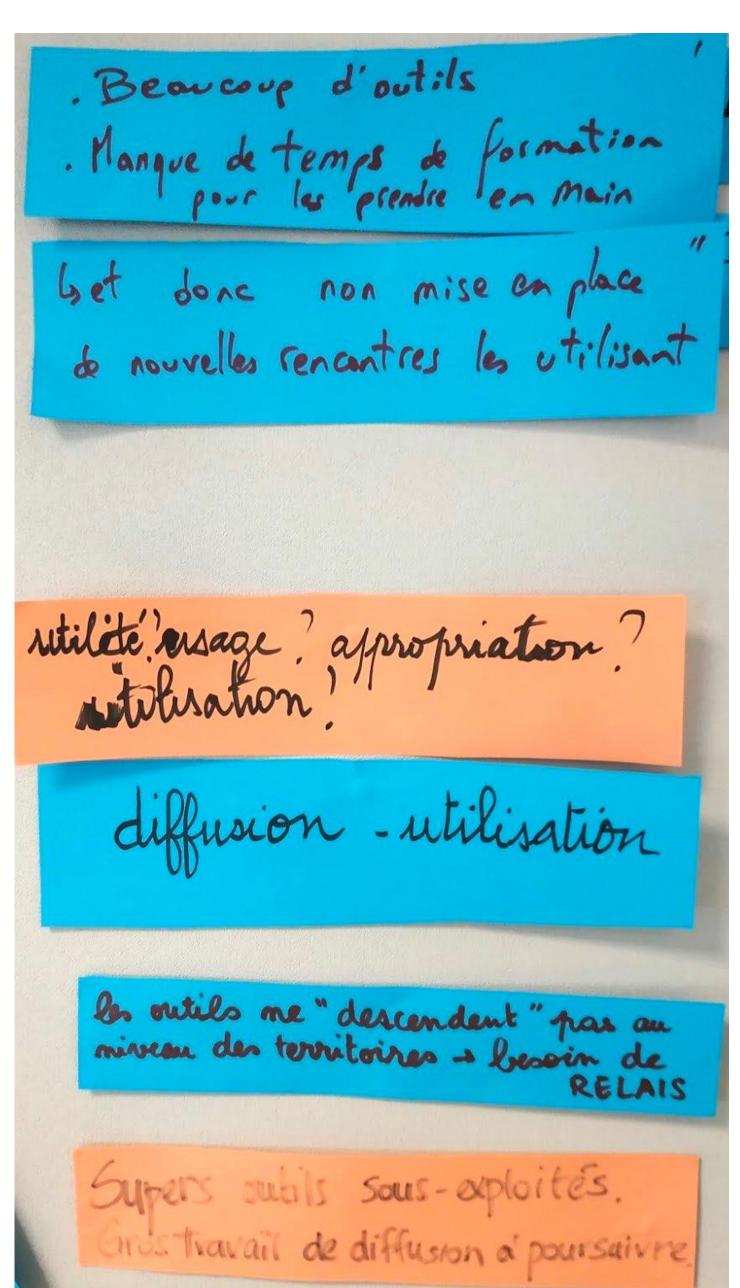
#### Déterminer :

- les buts à poursuivre
- les tâches à faire faire
- les formes de médiation
- les outils adaptés

Interroger 3 critères de conception d'un dispositif issus de l'ergonomie

- Utile ?
- Utilisable ? Faisable ?
- Acceptable ?

### Trois critères de réussite d'un dispositif, d'une ressource



### • Utile ?

Va-t-il me permettre de répondre :

- Au prescrit ?
- À des besoins ?
- À des préoccupations ?
- À des attentes ?

(**Nielsen** et Landauer, 1993) Nielsen, Jacob et Landauer, Thomas K. « A mathematical model of the finding of usability problems », Proceedings of ACM InterCHI'93 Conference, New York, ACM Press, 1993, p. 206-213.

(Nielsen, 1993) Nielsen, Jacob, Usability engineering. Boston, Academic Press, 1993.

### Trois critères de réussite d'un dispositif, d'une ressource

t-ce qu'on se met aiment à la place e personne qui vient sur notre site...?!?

nan, mais moi, le national, j'y vais pas vraiment... • Utile ?

### Utilisable ?

- pour les **destinataires** (ce que les gens pourront en faire vraiment)
- pour **moi** (est-ce que je suis capable de mettre ça en œuvre ? Est-ce que je vais parvenir à faire faire ce que je veux à mes stagiaires ?)

et donc, quels retours d'usage?

### Trois critères de réussite d'un dispositif, d'une ressource

- Utile ?
- Utilisable ? Faisable ?
- Acceptable?

Pose-t-il un problème d'intégrité déontologique, éthique, de viabilité personnelle..?

### Trois temps

### Prévoir

### Qu'est-ce qu'on me demande de faire ?

- La commande
- Les moyens
- Le négociable
- Le non-négociable

### c'est quoi le problème...

- pour l'institution ?
- pour les élèves ?
- pour les personnes formées ?
- pour les formateurs ?

### Concevoir

#### Déterminer :

- les buts à poursuivre
- les tâches à faire faire
- les formes de médiation
- les outils adaptés

Interroger 3 critères de conception d'un dispositif issus de l'ergonomie

- Utile ?
- Utilisable ? Faisable ?
- Acceptable ?

### Intervenir Accompagner

- Quel type, quelle charge d'accompagnement le dispositif appelle-t-il ?
- Quelle présence auprès des équipes sur le terrain ?
- Quels « passages à risque » ?
- Le formateur a-t-il les ressources (y compris théoriques) nécessaires ?
- Quels outils peuvent l'aider ?

### hybrider?













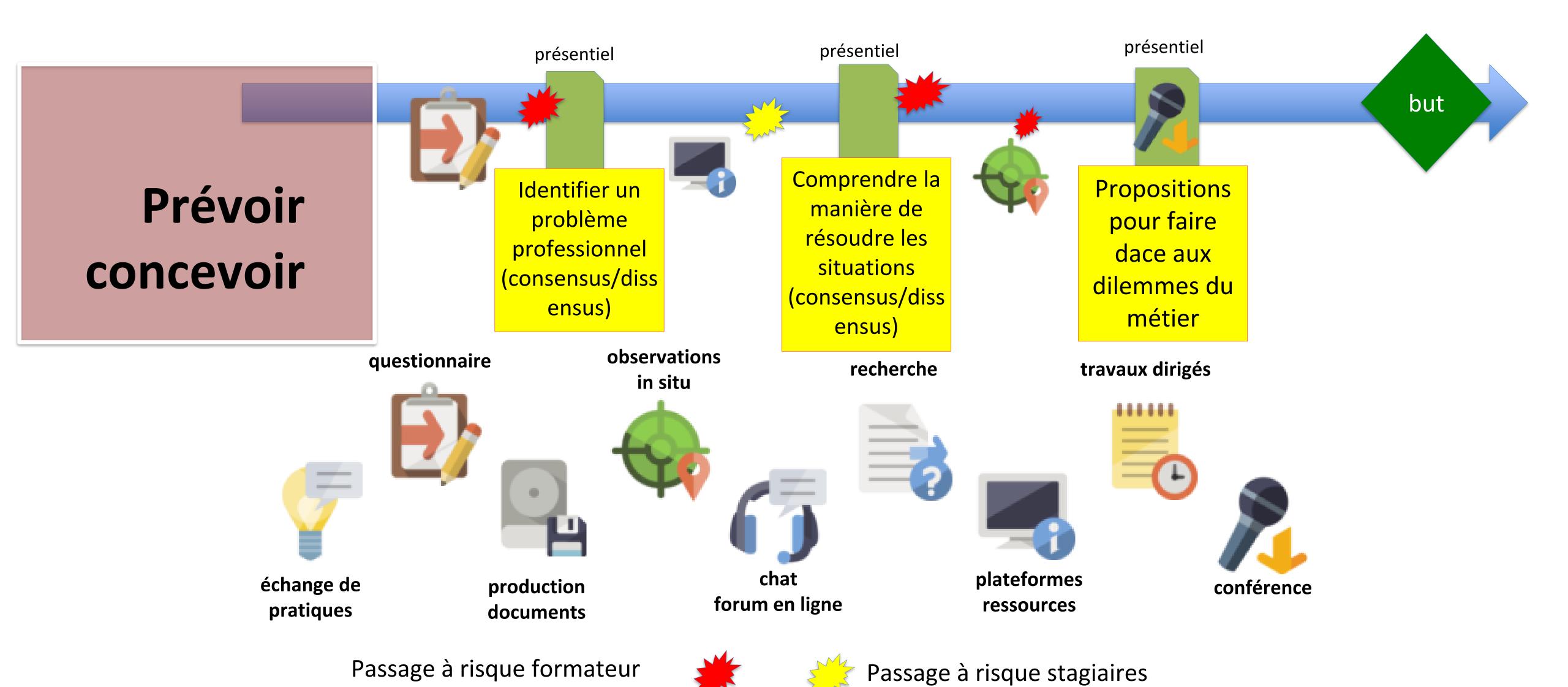


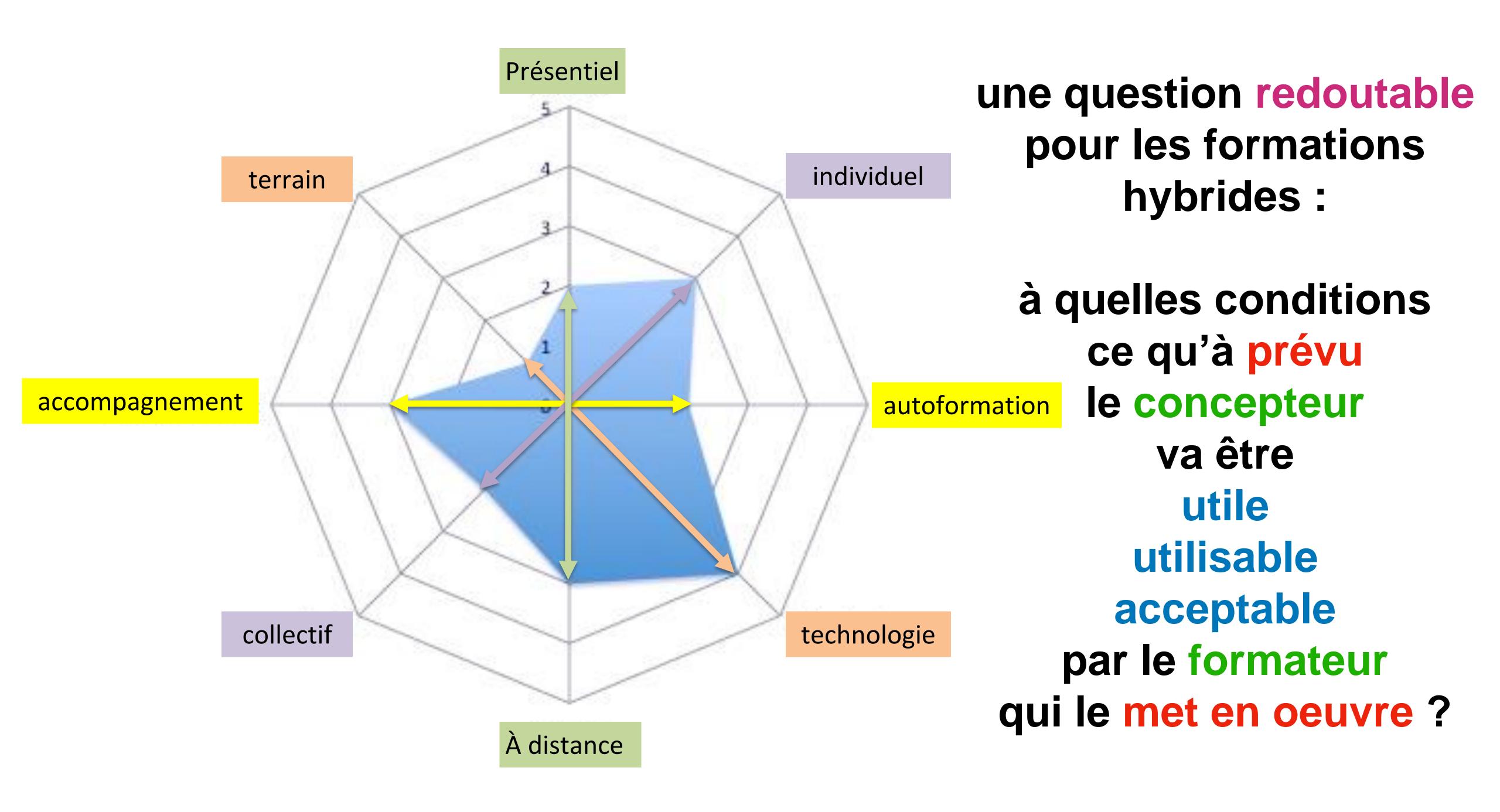




La technologie, la meilleure et la pire des solutions...

### Une dynamique de formation hybride





#### PARCOURS DE FORMATION



A travers ces parcours, le cent Alain-Savary propose formateurs des ingénieries formation "hybride" autour d' sujet. Chacun d'eux comprend la fois des ressources théoriqu formateurs, pour les proposition d'ingénierie, supports de travail pour stagiaires.

#### Voir les parcours

- Lire la dernière lettre
- En savoir plus

#### **NOTE AUX FORMATEURS**

### CENTRE ALAIN-SAV

Nous espéra Pour vous a

#### Organisation et préparation de la formation pour le formateur

DEGLICOLOGIC

La dernière colonne vous permettra de planifier ces tâches.



#### Télécharge

au format .

au format .

#### **NOTE AU**

Pour vous a vos analyse



Télécharge

Étape	Objectif	Tâche	Planification
1	Préparer la formation	« Appropriation » des contenus. Mesure de la faisabilité	
2	Explorer les ressources et les références	En visionnant les vidéos et en lisant les textes proposés, faire pour soi-même le travail demandé aux stagiaires dans le carnet de bord.	
3	Préparation du temps de formation en présentiel	Récupérer des éléments de contexte, et éventuellement des traces d'activités	
4	Ouverture du parcours	Envoi d'un mail aux stagiaires pour les informer sur les modalités de travail prévues par le formateur.	
5	Suivi de la phase à distance	Consulter régulièrement et traiter les éventuels messages-mail de vos	

Le tableau suivant liste les tâches nécessaires à la préparation de ce parcours (à distance et en présentiel).

### "développer le métier"

«Ce qui est ou apparaît comme des résistances aux nouvelles injonctions s'avère être aussi une phase d'activité intense de traduction, de recherche d'informations, de négociations, d'ajustements, qui demandent du temps et produisent un «bouger» identitaire.

Les établissements ne sont pas égaux à cet égard, ni les personnels, et la logique de projet qui exige la mobilisation collective de ressources locales accroît les écarts entre les établissements»



### des temps de l'accompagnement selon les contextes...

• faire émerger la controverse/la question vive/le conflit/le problème (permettre l'expression de tous)

- proposer des outils d'analyse qui aident à problématiser les termes de la controverse et dégager des choix d'objets à travailler
- questionner l'activité en cours : « en quoi ce que nous pouvons faire ensemble vous aide à pouvoir agir, à mieux faire ce que vous avez à faire ? »
- aider à mesurer les déplacements, questionner les acquis et construire la mémoire du travail

### des exemples de controverses?

nan mais tu crois vraiment que c'est la technique d'animation qui est l'important ?

on dit qu'ils
« résistent »,
mais tu crois
qu'on entend
bien ce qu'ils
nous disent, en
fait ?

Comment je peux être en phase avec les gens, et en même temps centré sur le DFF ?

on leur donne des foules de liens, mais...

la rencontre inclusive, bien sûr... Mais tu sais, moi, je vois bien que...

le CPC n'a pas à organiser une rencontre

chez moi, la démocratie, c'est virtuel... Alors pour faire bouger...

comment on fait pour savoir concrètement ce qu'ils font de nos outils ?

### Une méthode

Les aider à comprendre mieux, dans ce qu'on fait, ce qui a des effets sur l'engagement et la mobilisation dans les apprentissages.

Ce qu'on gagne et ce qu'on perd en...

Observatoire Conservatoire Laboratoire

# Des pistes pour penser ensemble

- Questionnaires sur les pratiques
- Visionnages/productions de vidéos/photo
- Travaux pratiques dans l'école/établissement (observations, échanges, problématisations)
- Lectures et acculturations
- Regards croisés, carnets de bord,
- Analyse de travaux d'élèves

# Cinq principes (à discuter!) pour la formation

- qu'elle s'appuie sur un **problème de travail** (ce qu'on n'arrive pas à faire et qu'on aimerait faire) ;
- qu'elle permette l'émergence de **dilemmes** professionnels ou de préoccupations professionnelles saillantes ;
- qu'elle tente de problématiser en questions de travail les **questions vives** qui émergent
- qu'elle intègre des temps comprenant les **discussions de métier** ce que les uns font d'une façon, les autres d'une autre façon pour comprendre les **différentes manières de faire** afin de comprendre les styles plutôt que les normer ;
- qu'elle prenne en compte les **collaborations** intermétiers/interdisciplinaires, si le problème professionnel le nécessite.

# Rôle du formateur/accompagnateur

- Pouvoir permettre d'engager la controverse, tout en étant en sécurité
- Hiérarchiser les questions
- Quel degré de validité des assertions des uns et des autres ?
- La question des outils

## questions?

controverse?

satisfactions?

réassurance?

agacements?

réactions?

dérangements?

approfondissements?

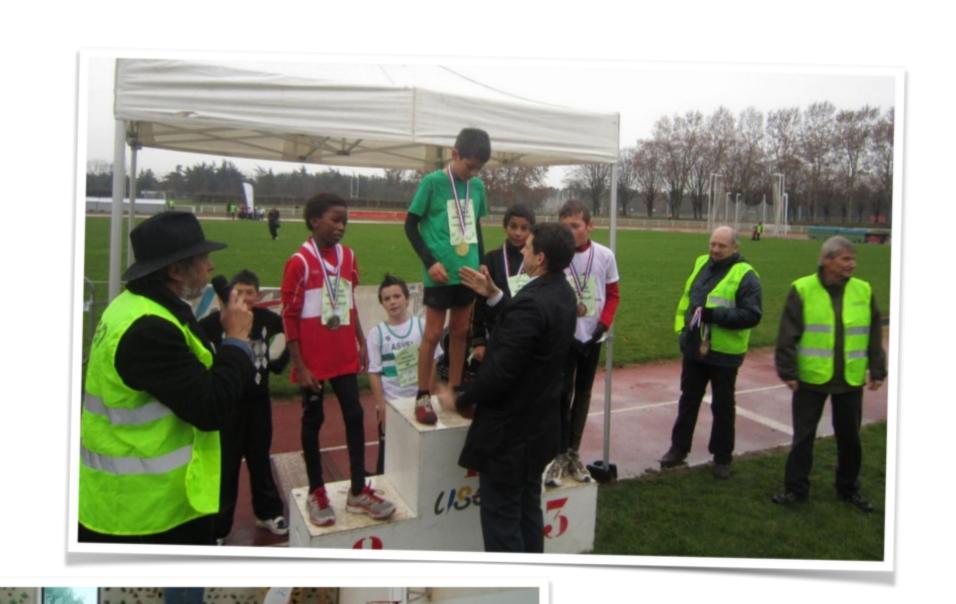


ou pas...





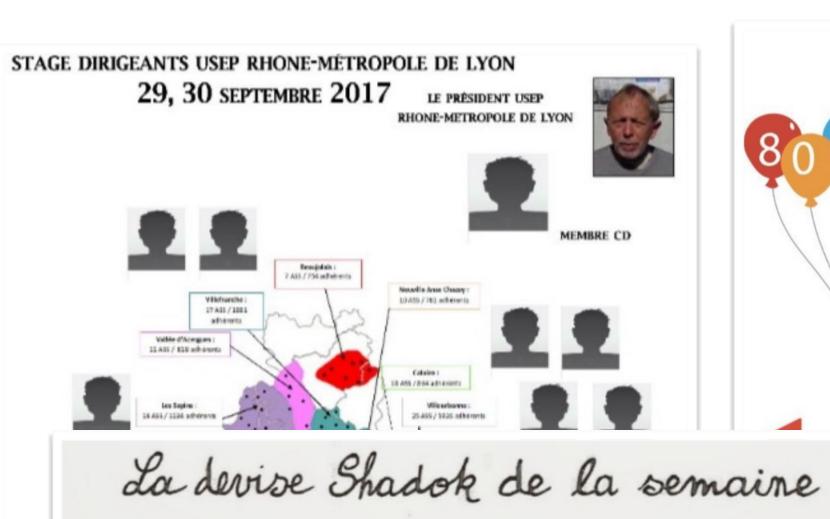








el mants et les rencont

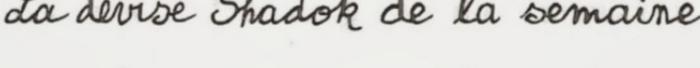




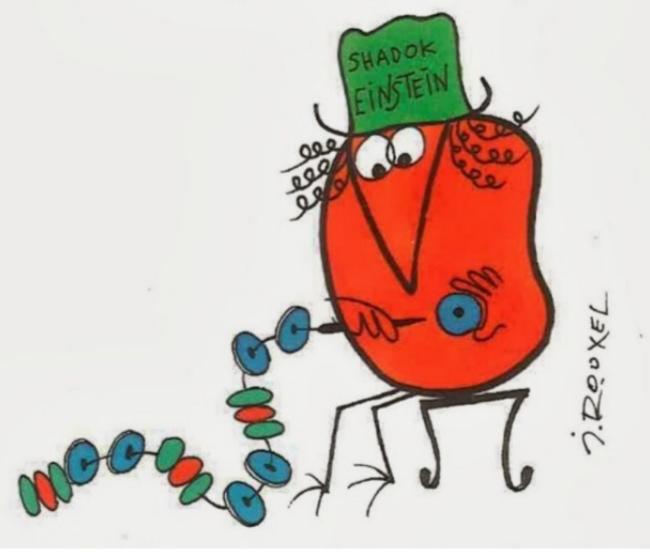








IL VAUT MIEUX MOBILISER SON INTELLIGENCE SUR DES CONNERIES QUE MOBILISER SACONNERIE SUR DES CHOSES INTELLIGENTES.



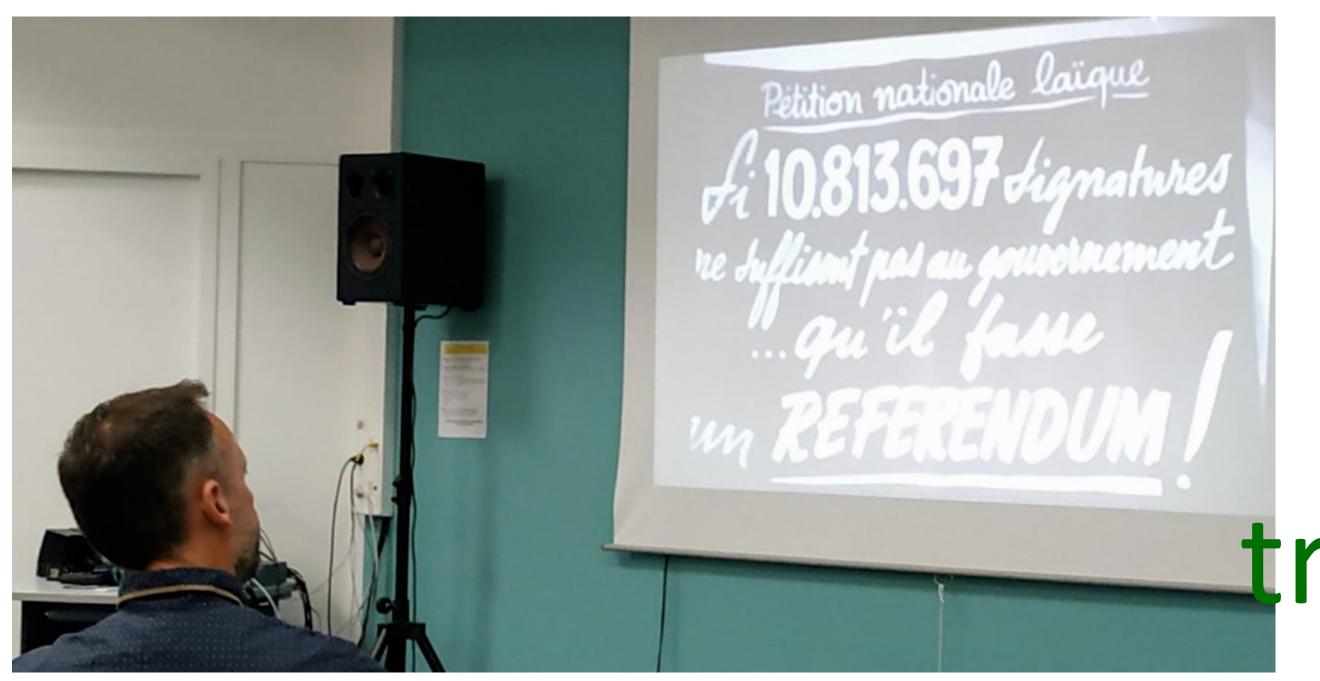






## que tirer de l'histoire?

un long passage du **militantisme** à la prise en charge **publique** de la globalité de l'action éducative (et donc à la professionnalisation de nouveaux acteurs)



une lutte politique **entre** la droite et la gauche, mais aussi **au sein** des gauches, sur les stratégies politiques et éducatives (avec les tensions palpables dans les organisations jusqu'aux années 2000)

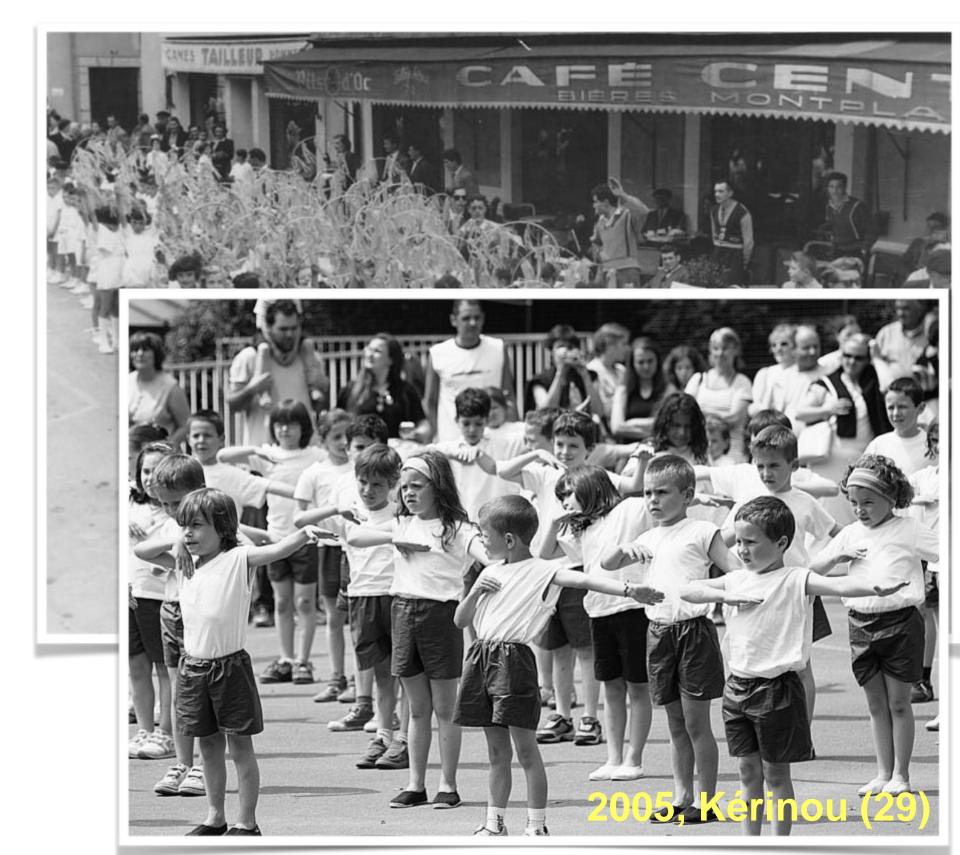
transformer vs défendre l'école du peuple vs pour le peuple



- le sport n'a pas de valeurs en soi (mais à l'USEP, oui)
- fibre sensible sur USEP-UNSS...

- parfois le politique ose...

- disparités départementales considérables
- inscription dans des pédagogies alternatives
- Coubertin n'est pas celui qu'on croit (colonialiste, raciste et misogyne ?)... « Une petite olympiade femelle à côté de la grande olympiade mâle. Où serait l'intérêt ? »



## transformer vs défendre l'école

du peuple vs pour le peuple

en jewjeux : vieilles questions. enjeu

- la motricité, c'est propédeutique ?
- non-compétition, certes, mais objectifs d'apprentissages ??
- Quel corps?
- ya pas que l'USEP dans la vie
- oui, mais la rencontre, enjeu social (sociétalt ransformer vs défendre l'école

du peuple vs pour le peuple

# Caliméro (Mais quel caliméro ? (Mais quel caliméro ? (Mais quel caliméro ? (Mais quel caliméro ? (Mais quel caliméro ) (Mais quel ca











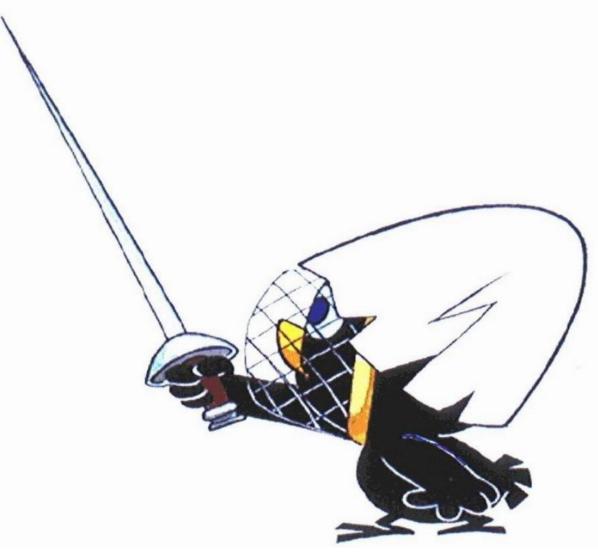












Le projet de l'association dans les différents temps de l'enfant au regard des parcours citoyen et de santé Le modèle économique : contractualisations, emploi, accord cadre...

Webaffiligue : un outil de dévelopement, de pilotage et de suivi : licences et gestion des rencontres

Rôles et place de l'enfant et de l'adulte dans l'association USEP

La formation, outil politique de développement : une responsabilité partagée

Stratégies d'apporpriation des outils et ressources.

### Entre USEP et éducation

nationale,

une histoire de mémoire Etre

ensemble, en

famille,

faire groupe L'interne

Nous

accueillir d'autres

dans notre « culture

commune »

l'externe

et eux



Le projet de l'association dans les différents temps de l'enfant au regard des parcours citoyen et de santé Le modèle économique : contractualisations, emploi, accord cadre...

Webaffiligue : un outil de dévelopement, de pilotage et de suivi : licences et gestion des rencontres

Rôles et place de l'enfant et de l'adulte dans l'association USEP

La formation, outil politique de développement : une responsabilité partagée

Stratégies d'apporpriation des outils et ressources.

#### Des combats acharnés ou sporadiques Les débats et les

empoignades

comme traces de bonne santé La transformation comme ambi

La prise avec le réel

se faire nous-mêmes des critiques et change pour que d'autres ne nous imposent pas leurs changements



### le temps de faire

du national au départemental, ça va, mais du département au terrain...

modèle économique et financements

rapport national-local on se tient chaud on se ré-assure

le sport, à la maternelle ?

échéance 2024

CPC/USEP? rôle de FC des inscrits

en fait, les infos, je les reçois, mais je ne sais pas ce que reçoivent les adhérents, donc...

vie associative

nan mais t'en fais pas, moi aussi quand on fait l'AG, on n'est pas nombreux

parcours sportif cohérent rencontres sportives inclusives dispositifs labellisés

acteurs/auteurs <=> consommateurs rôle des enfants

les partenaires (CEMEA, OCCE, GFEN, AGEEM, ICEM, FRANCAS, syndicats...)



institution primaire

société áducation enseignement

éducation enfants

EPS USEP enseignants militants

apprentissages familles/parents

**EPS** 

enseignants

apprentissages

enfants

éducation

USEP

militants

primaire enseignement familles/parents

institution

société